

COMMUNICATION

communication@rhne.ch
tél. 032 713 30 44

COMMUNICATION AUX MEDIAS

Réso.ne et le projet Monruz contribueront au futur réseau de soins intégrés cantonal

Comme le souligne son rapport d'activité 2025, le RHNe a accordé une large place l'an dernier au développement des soins ambulatoires, au cœur de ses options stratégiques 2026-2030. La mise en place avec ses partenaires de Maisons de santé de proximité incarne cette ambition, répondant ainsi au cadre fixé par la Politique de santé publique 2025-2030 du Conseil d'Etat.

Le [rapport d'activité 2025](#) du Réseau hospitalier neuchâtelois (RHNe) est pour la première fois exclusivement digital. Le bilan de l'année s'est enrichi, avec un éclairage donné par tous les directeurs-trices de l'hôpital sur leurs départements respectifs. Les temps forts de l'année mettent en évidence l'accent mis par l'hôpital cantonal sur le développement des soins ambulatoires. Il s'agit d'un enjeu clé pour l'institution, au cœur de ses [options stratégiques 2026-2030](#).

Comme les autres hôpitaux suisses, le RHNe est contraint de s'adapter pour répondre à de nouveaux défis. Le vieillissement de la population, l'augmentation des maladies chroniques et la limitation des ressources (humaines, naturelles ou financières) imposent de changer de paradigme pour aborder la santé de manière globale, avec une meilleure coordination entre acteurs. C'est l'objectif fixé par le Conseil d'Etat dans le cadre de la [Politique de santé publique 2025-2030](#), avec notamment la mise en place d'un réseau cantonal de soins intégrés.

Le développement de soins ambulatoires de proximité, incarné par Réso.ne et le projet Monruz, s'inscrit pleinement dans cette feuille de route. La reprise du Groupe Santé Volta par le RHNe pour créer Réso.ne permettra de participer à la mise en place à court terme des Maisons de santé pluridisciplinaires. Cette nouvelle organisation permettra de renforcer une prise en charge de proximité et de développer des synergies en matière de formation postgrade. Elle permettra également à l'hôpital de « sortir de ses murs » en développant de nouvelles portes d'entrée vers le système de soins et en améliorant l'accessibilité aux prestations du RHNe.

Le projet Monruz vise également à faire évoluer le modèle de soins vers une prise en charge ambulatoire et coordonnée, avec une approche centrée sur les parcours patient-e-s. Le plan d'occupation des locaux du centre ambulatoire sera connu en août prochain. La mise en exploitation est prévue début de l'année 2028. Le déménagement à Monruz de consultations dans plusieurs disciplines médicales permettra de libérer des capacités hospitalières pour les soins aigus et urgents sur le site de Pourtalès.

La mise en place du futur réseau cantonal de soins intégrés passe aussi par un renforcement des collaborations avec les médecins installés, mais aussi avec les établissements de droit public (EDP). A la demande du Conseil d'Etat, une réflexion est en cours entre le RHNe et notamment le Centre neuchâtelois de psychiatrie (CNP), les soins à domicile (Nomad) ainsi que le réseau d'orientation pour les personnes âgées (Aross). « L'enjeu est de fonctionner de manière mieux coordonnée, avec une amélioration de l'efficience à la clé, selon les conclusions d'un mandat d'analyse de KPMG », souligne Philippe Eckert, président du conseil d'administration du RHNe.

Le Conseil d'Etat a annoncé qu'il prendrait position d'ici à la fin de l'année 2026 sur les options stratégiques du RHNe.

L'exercice 2025 confirme le redressement financier du RHNe

Le résultat ordinaire des comptes 2025 présente un déficit de 21,8 millions de francs sans prise en compte de l'impact financier découlant de la faillite du Groupe Santé Volta (GSV). Comme le budget tablait sur un déficit de 19,9 millions, l'écart entre les comptes et le budget s'élève à 1,9 million (+0,4% du budget global). Le résultat d'exercice s'élève à 26,9 millions, incluant l'impact financier lié à GSV.

Si l'activité stationnaire a été importante en 2025, le mix de patient-e-s n'a pas été celui projeté. L'activité aiguë et de réadaptation a été inférieure aux attentes alors que le nombre de journées de patient-e-s en attente de placement (lits C) a été plus important que prévu dans le budget. Cela a eu un impact négatif sur les recettes, les lits C étant moins rémunérés que le stationnaire aigu. Une prestation d'intérêt général (PIG) finance cet écart en partie. Les lits C ont également eu un effet sur les charges (+1,5 million de francs) : le RHNe a dû agrandir l'unité dédiée et n'a pas pu réduire son dispositif aigu comme prévu au budget.

L'activité aiguë est restée stable par rapport à 2024. Le nombre de sorties en soins aigus a atteint 17'743 (-56 par rapport à 2024). Il y a également eu une baisse en réadaptation, avec 1415 sorties (-52). Les passages ambulatoires ont poursuivi leur croissance pour atteindre 379'861 (+2,2%). L'activité aux urgences adultes est restée très élevée, avec un nouveau record de 54'598 admissions, en hausse de 1%.

Malgré les difficultés, l'exercice 2025 confirme l'amélioration de la situation financière du RHNe initiée en 2024. L'objectif fixé pour les mesures d'amélioration du résultat dans le budget 2025 a été atteint à 97%. Grâce à ces efforts, le RHNe présente pour la première fois depuis 2019 une croissance des revenus plus importante que celle des charges.

Le rapport d'activité digital : <https://www.rhne.ch/rhne/publications/rapports-activite>

Neuchâtel, le 22 mai 2026

Le Prof Philippe Eckert, président du Conseil d'administration, Pascal Braichet, président du Collège des directions, et Léonard Blatti, directeur des finances, répondent à vos questions au 032 713 30 44.